Prospectiva y Previsión
Francisco J Contreras M
http://prosprev.com



VUCA y BANI: la nueva prospectiva para un mundo en transformación

Francisco José Contreras Márquez

Valencia – Venezuela, 27 de julio de 2022

Prospectiva y Previsión
Francisco J Contreras M
http://prosprev.com

La hoja de ruta

En la prospectiva de una economía para la resolución de problemas

Confluencia de los mundos VUCA y BANI

Modelo experimental de evaluación conjunta de entorno VUCA y BANI para las organizaciones

Venezuela y el mundo se mueven en entorno BANI



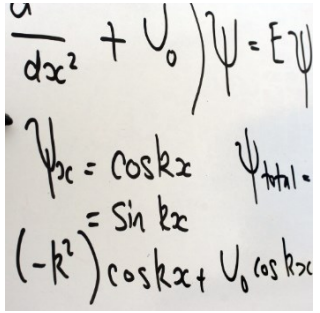
Prospectiva y Previsión
Francisco J Contreras M
http://prosprev.com

En la prospectiva de una economía para la resolución de problemas

Lo mecánico

Las necesidades básicas: el tiempo fisiológico y la conciencia

$= f$ (Alimentación, Resguardo, Salud, ...)



Lo indeterminado

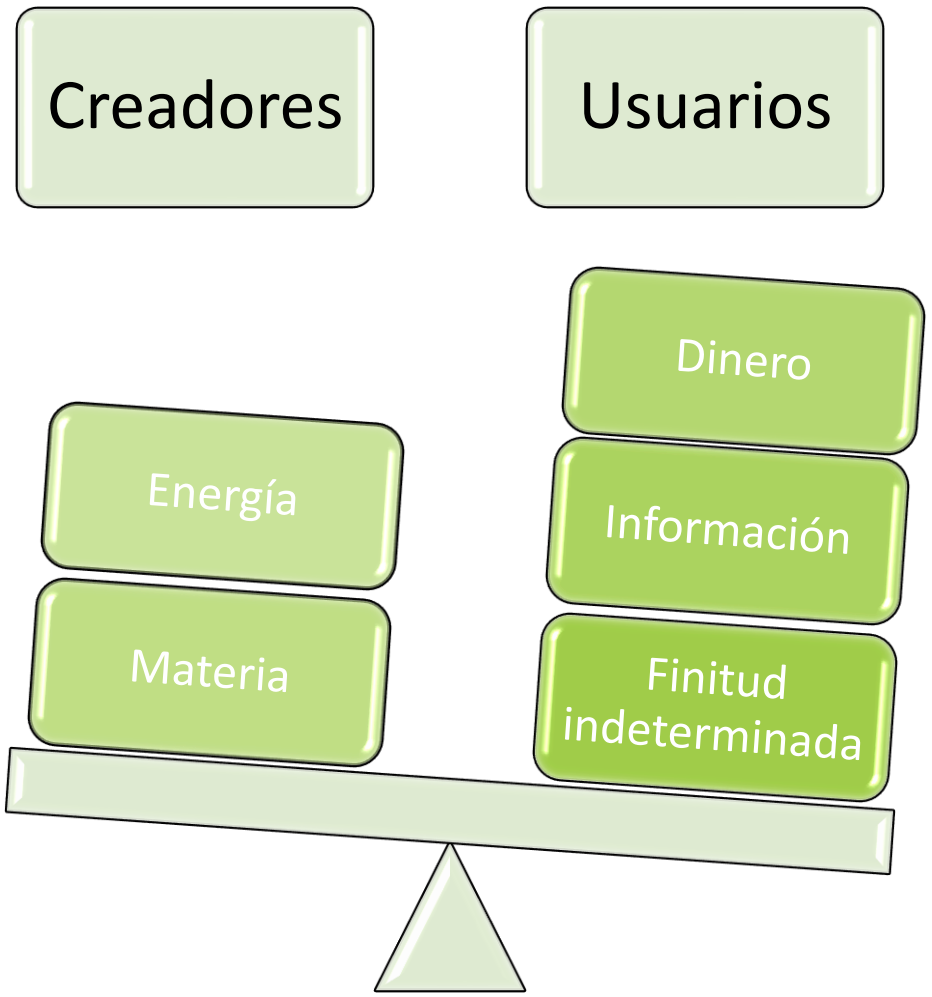
Las necesidades existenciales y el tiempo reflexivo

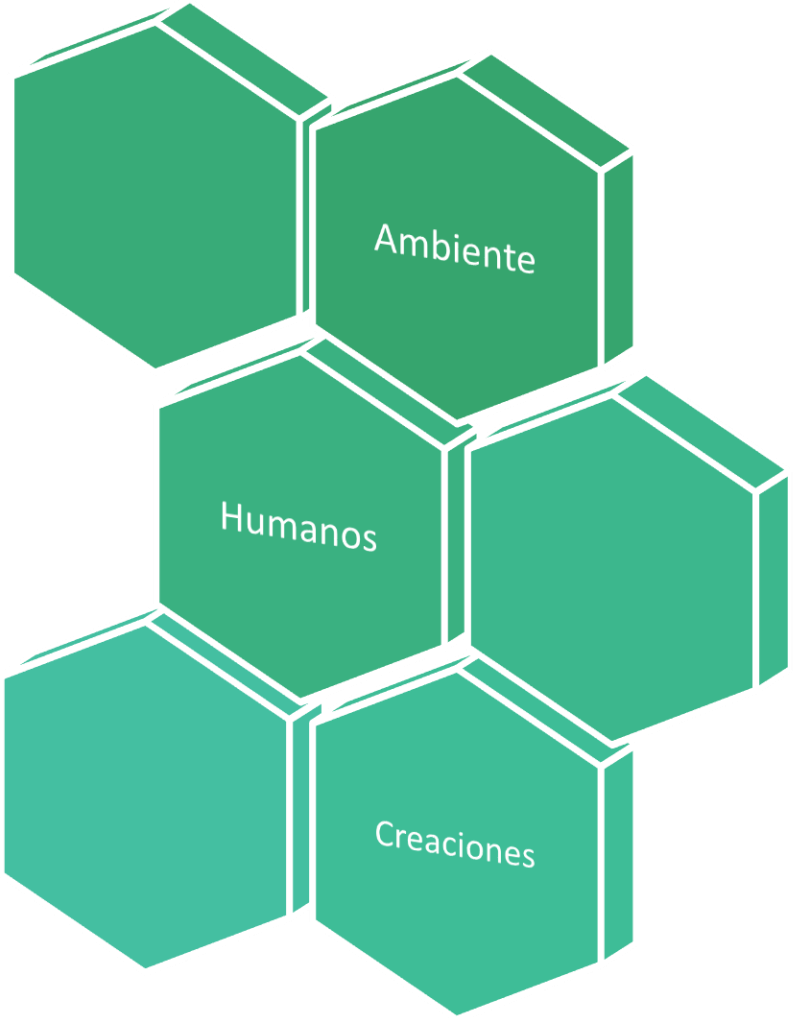
$= f(\infty / \infty) = f$ (Pertenencia, Autoestima, Singularidad, Autorrealización)



Prospectiva y Previsión
Francisco J Contreras M
http://prosprev.com

Un mundo interconectado entre el ambiente los humanos y sus creaciones



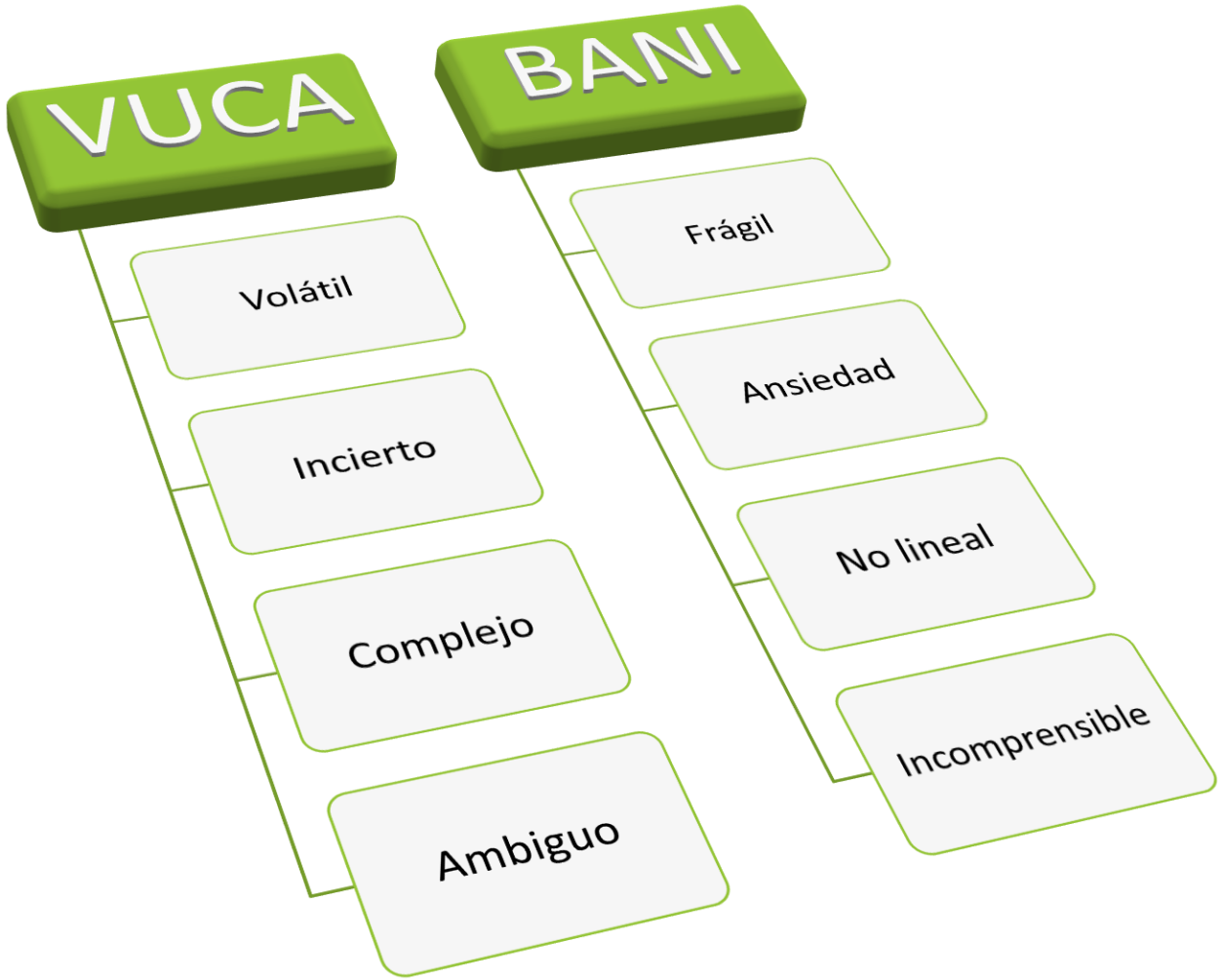


Prospectiva y Previsión
Francisco J Contreras M
http://prosprev.com

Confluencia de los mundos VUCA y BANI

ENTORNO BANI = f {Brittle (B), Anxious (A), Non linear (N), Incomprehensible (I) }

ENTORNO VUCA = f{Volatility (V); Uncertainty (U); Complexity (C); Ambiguity (A)}



Prospectiva y Previsión
Francisco J Contreras M
http://prosprev.com

Tiempo, adicciones y creencias

La singularidad del modelo “BANI” reside en la importancia que le da al individuo en los procesos y resultados de la actividad organizacional:

No están claramente delimitados uno del otro

En un entorno “VUCA” los estresores son observados desde fuera del individuo y de la organización”

“BANI”, es una conceptualización en desarrollo en la cual el rigor se ha sacrificado algo con el propósito mediático de la divulgación.

“Fragilidad” o “resiliencia”
La “angustia”
La “no linealidad” cuando se trata de una aproximación cuántica
La incomprensibilidad por “infoxicación”

Prospectiva y Previsión
Francisco J Contreras M
http://prosprev.com

La sociedad no posee consciencia ni capacidad para sufrir, quienes la poseen son las personas.

Igualmente, ocurre con la “no linealidad” la cual nos parece que

que la aproximación es “cuántica”

El tiempo reflexivo puede alcanzar hasta 5 horas por día, sin embargo en el mercado de las emociones lo ha depredado intensamente

“resiliencia” y “ansiedad” son aplicables al comportamiento humano y no la sociedad

Daniel Kahneman y otros autores han desarrollado los temas del “Ruido y los sesgos”.

El riesgo nos remite a la volatilidad y el ruido a la volubilidad e incertidumbre.

Prospectiva y Previsión
Francisco J Contreras M
http://prosprev.com

Modelo experimental de evaluación conjunta de entorno VUCA y BANI para las organizaciones



Volatilidad

Previsibilidad	Se refiere a las variables críticas de la organización.
Estabilidad	En el comportamiento estacional, cíclico o tendencial.

Incertidumbre

¿Existe información pertinente disponible?	Capacidad para disponer de información pertinente.
¿Es un evento susceptible de medición?	Son variables cuantificables de manera continua.
¿Posee conocimiento?	Se tienen las competencias y conocimientos.

Complejidad

¿El evento está compuesto por múltiples ramificaciones o variables desconocidas?	Un evento puede poseer diversas variables conocidas y no conocidas (que pueden estar latentes, activarse o surgir por primera vez).
¿Las relaciones entre variables guardan secuencias causales entre sí?	Todo evento guarda relación con diversas variables que pueden ser causales, de interdependencia o espuria.
¿Es posible determinar el grado de autonomía de funcionamiento de las variables o ramificaciones?	Las variables en consideración pueden tener una autonomía discontinua o intermitente.
¿Las propiedades y comportamientos son evidentes a partir de la suma de las variables o ramificaciones individuales?	La complejidad de relaciones puede dar lugar a circunstancias impredecibles y diferentes de imposible agregación de las partes. Relaciones que pueden influir o no según el contexto.

Ambigüedad

¿El evento puede explicarse de diversas maneras?	Bajo extrema incertidumbre pueden coexistir explicaciones rivales cuya validez es indeterminada.
¿La Interpretación es precisa?	Hay circunstancias cuya interpretación es difusa.
¿Es insensible el significado al contexto?	Un evento puede cambiar el modo de relación con las variables críticas según el contexto.
¿El significado cambia según el momento?	Un evento puede cambiar el modo de relación con las variables críticas según el momento.
¿El evento responde de manera identificable a muchas variables?	La capacidad de respuesta se hace difícil cuando un evento responde de manera dinámica y cambiante frente a sus variables supuestamente explicativas.

Fragilidad

Las cosas pueden fallar repentinamente.	En momentos de bifurcación civilizatoria se activan mecanismos desconocidos que pueden afectar la eficacia de las normas sociales y los patrones funcionales del ambiente porque los fenómenos sociales y la propia naturaleza modifican sus mecanismos auto reguladores.
Un evento, proceso o resultado puede aparentemente mostrarse perfecto y en su interior haber cambiado de manera crítica.	Lo que uno observa desde los sentidos puede mostrarse con un buen funcionamiento, pero acumulando en su interior un inevitable cambio importante.
Un evento, proceso o resultado puede aparentemente mostrase diferente a lo esperado y permanecer perfectamente a su interior.	En otras ocasiones uno observa una gran turbulencia, pero se trata de unos pocos ajustes de cambios transcendentales que ya ocurrieron.
Cualquier elección que podamos tomar puede ser incorrecta.	Entre lo aparentemente en equilibro que hace difusa una nueva realidad y una emergente ya consolidada, pero ignoradas y ocultas está la explicación de las decisiones incorrectas que se han tomado a partir de la percepción de que como habían funcionado bien en el pasado continuarían haciéndolo de por vida.

Ansiedad

Hay un ambiente de agitación, peligro inminente y tensión sin que se pueda identificar claramente el peligro o la causa de este sentimiento.	Hasta fecha reciente la rutina internalización del saber sobre los procesos sociales, las cadencias de la naturaleza y las aprehensiones de una manera de vivir que aspira la resolución de todo de manera inmediata, ahora emerge un desajuste emocional entre esa realidad aferrada al pasado y los impulsos derivados de las emociones frente a las adicciones recreadas por el avance tecnológico.
La organización y sus miembros alcanzan la empatía, asertividad y concentración para desplegar confianza en si mismos y en sus equipos.	Las pasiones, los sentimientos, las pulsiones, lo que pensamos acerca del mundo cuando tratamos de delinear, representar y anticipar conjeturas son ahora cruciales para sostener nuestra existencia a lo largo de los cambios de la vida.

Ansiedad

Las redes sociales de impacto mediático y emocional con depredación del tiempo reflexivo.	Hay una dilapidación del recurso más importante para el cambio: el tiempo libre de la gente para el pensamiento y la reflexión que antecede a los logros de la esperanza objetiva mediante la innovación y el sentido de propósito.
Los motores de búsqueda a expensas del pensamiento crítico y la investigación enfocada.	La apropiación del valor de la información, en las redes, sin consentimiento de la fuente y la extracción de renta política por el desajuste entre las creencias y la razón objetiva son claves en la explicación de los efectos globales de la angustia existencial.

No linealidad

Los daños son irreversibles	Dinero, energía, información y materia son los componentes fundamentales de las acciones humanas en su supervivencia, pero en cada forma que los combinamos hay un desorden irreversible que puede ser comprometedor para la propia existencia humana.
Los avances son reversibles	
Hay signos de que pequeños sucesos pueden desencadenar grandes impactos y que grandes sucesos tengan poco impacto	Crear alternativas, poseer variadas opciones es una forma diferente de hacer cosas con sentido de oportunidad, asimetrías, gran creación de valor y con ligeros daños. Es un modo de domesticar azar, de actuar de una manera racional sin necesidad de entender (o “adivinar”) el futuro sino de explorar sus rastros que uno piensa no tiene lugar en el presente.

Incomprensibilidad

Los procesos han dejado de ser confiables.	El emprendedor decide porque confía, su terreno de existencia no es el de la seguridad, es el de una naturaleza donde el azar de la ocurrencia se desconoce. El emprendedor aporta creación social porque no le es posible un comportamiento estratégico en su favor sino tiene una contribución en valor para la sociedad. El tiempo libre de la gente para el pensamiento y la reflexión es lo que antecede a los logros de la esperanza objetiva mediante la innovación y el sentido de propósito.
Los eventos son incomprehensibles y escapan al entendimiento humano.	
Hay una desconexión entre causa y efecto en el tiempo, proporción y percepción.	

Prospectiva y Previsión
Francisco J Contreras M
http://prosprev.com

Venezuela y el mundo se mueven en entorno BANI

- La mundialización sin ideología
- La interdependencia
- La complejidad en incertidumbre de un desconocimiento sin códigos del proyecto del otro
- Mundialización de imaginarios, estados fallidos, mal creados, miseria…